

Toelichting bij de jaarrekening Stichting Leven in Aandacht



Inleiding

In financieel opzicht was 2025 een vrij gewoon jaar, in tegenstelling tot het daaraan voorafgaande jaar (2024). Toch is het van belang ook deze jaarrekening zorgvuldig te bestuderen omdat zij heel expliciet maakt dat de financiering van onze Vietnamprojecten onhoudbaar is. Ook is de gerealiseerde marge op het verdiepingsprogramma onvoldoende groot geweest om de administratieve kosten die samenhangen met het verdiepingsprogramma te dekken. Desalniettemin is het financiële resultaat van Stichting Leven in Aandacht positief en kon een bedrag van € 10.998 worden toegevoegd aan de algemene reserve.

In de volgende bladzijden wordt telkens een bladzijde uit de jaarrekening gereproduceerd en toegelicht. Met deze vorm hoeft men maar één document tegelijk te openen, i.p.v. een toelichtingsdocument naast een document met de jaarrekening.

De toelichting begint bij blz. 7 van de jaarrekening waar het cijfermatige deel begint. Ik wens ieder veel leesplezier toe!

Leiden, 11 mei 2026

Eric Eliel, Penningmeester

Bladzijde 7: Balans

De balans kent twee delen: de **Activa** en de **Passiva**. De **Activa** zijn de bezittingen, d.w.z. de (niet)-liquide middelen (saldi bankrekeningen) en wat wij nog van de buitenwereld tegoed hebben. De **Passiva** zijn ons vermogen (in reserves en fondsen) en onze schulden.

Activa

LiA heeft geen vaste activa (bezittingen die niet eenvoudig om te zetten zijn in liquide middelen, zoals b.v. vastgoed), maar alleen z.g. vlottende (liquide) activa. Er staan hier twee posten: vorderingen en overlopende activa, en liquide middelen. Beide worden uitgewerkt op blz. 12 van de jaarrekening.

Passiva

LiA's vermogen bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsfondsen, en de kortlopende schulden. Deze staan uitgewerkt op blz. 13 & 14 van de jaarrekening.

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	-	-
	-	-
Vlottende activa		
Vorraden	-	-
Vorderingen en overlopende activa	16.215	7.897
Effecten	-	-
Liquide middelen	210.702	166.465
	226.917	174.362
	226.917	174.362

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen		
Algemene reserve	132.095	121.097
Bestemmingsreserves	-	-
	132.095	121.097
Bestemmingsfondsen	70.380	52.176
Vorzieningen	-	-
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	24.443	1.089
	226.917	174.362

Bladzijde 8: Staat van baten en lasten

Baten

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
BATEN		
Baten van particulieren	89.794	371.430
Som van de geworven baten	89.794	371.430
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten	88.162	124.072
Overige baten	31.407	34.912
SOM VAN DE BATEN	209.363	530.414
LASTEN		
Besteed aan de doelstellingen		
Donaties met specifieke bestemming	72.103	370.031
Retraites en verdiepingsdagen	92.896	120.852
Informatievoorziening	6.523	7.048
Totaal besteed aan de doelstellingen	171.523	497.931
Kosten fondsenwerving	-	-
Kosten beheer en administratie	10.209	7.542
SOM VAN DE LASTEN	181.732	505.473
FINANCIELE BATEN EN LASTEN		
Financiële baten	1.571	1.399
Financiële lasten	-	-
SOM VAN DE FINANCIELE BATEN EN LASTEN	1.571	1.399
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	29.202	26.340
RESULTAATBESTEMMING		
Toevoeging/onttrekking algemene reserve	10.998	37.564
Toevoegingen/onttrekkingen bestemmingsreserves	-	-
Toevoegingen/onttrekkingen bestemmingsfondsen	18.204	-/- 11.224
	29.202	26.340

Bij de baten zien we als eerste regel de baten van particulieren. Je vindt die op blz. 15 van de jaarrekening; daar staan die uitgesplitst naar de doelen.

De volgende regel waar een bedrag bij staat zijn de “baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten”. Dit zijn de baten van het verdiepingsprogramma. Zie ook blz. 15.

De derde regel waar een bedrag bij staat zijn de “overige baten”. Dit is het bedrag dat in 2025 werd verkregen uit een nalatenschap.

Lasten

De eerste regel geeft het totale bedrag aan dat is onttrokken aan de verschillende bestemmingsfondsen zoals gespecificeerd op blz. 16 van de jaarrekening.

De tweede regel geeft de uitgaven van het verdiepingsprogramma aan; zie blz. 19 & 20 van de jaarrekening.

De derde regel (informatievoorziening) verwijst naar blz. 17 van de jaarrekening.

De kosten van beheer en administratie staan ook gespecificeerd op blz. 17 van de jaarrekening.

De Financiële baten onder **FINANCIELE BATEN EN LASTEN** geven de rentebaten weer op de spaarrekening.

Het **SALDO VAN BATEN EN LASTEN** ontstaat door de **SOM VAN DE LASTEN** af te trekken van de **SOM VAN DE BATEN** en bij het resultaat daarvan de **SOM VAN DE FINANCIELE BATEN EN LASTEN** op te tellen.

Vergelijking 2024 & 2025

Bij het vergelijken van de bedragen bij de verschillende posten valt op dat de baten van particulieren en de baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten in 2025 substantieel lager liggen dan de equivalente bedragen in 2024. Datzelfde geldt voor de overeenkomstige lasten, n.l. de donaties met specifieke bestemming en de retraites en verdiepingsdagen. Het jaar 2024 was echter uitzonderlijk omdat in dat jaar LiA als tussenpersoon handelde voor een enorme donatie van een particulier aan Plum Village ten bate van de herbouw van Lower Hamlet. Bovendien kwamen in 2024 kloosterlingen uit Plum Village naar Nederland en Vlaanderen voor een z.g. Monastic Tour met een verhoogde omzet bij het verdiepingsprogramma als gevolg.

Verder is het van belang op te merken dat de kosten beheer en administratie in 2025 35% hoger liggen dan in 2024. Deze toename is voor een belangrijk deel toe te schrijven aan eenmalige kosten voor het overzetten van de donateursadministratie van het software pakket “Poldersoft” naar het boekhoudpakket “Exact”. Deze stap was o.a. noodzakelijk omdat de software die banken gebruiken voor incasso’s verandert.

Over “Saldo van Baten en Lasten”

Het Saldo van Baten en Lasten geeft aan of er meer geld is binnengekomen (bij een positief getal) of uitgegaan (bij een negatief getal). De positieve getallen voor de jaren 2024 en 2025 geven aan dat er beide jaren flink meer geld is binnengekomen dan uitgegaan. Voor beide jaren geldt echter dat LiA substantiële “Overige baten” ontving uit nalatenschappen. Dat zijn, onmiskenbaar, eenmalige baten. Als je deze eenmalige baten weglaat vind je voor beide jaren een negatief resultaat ten bedrage van -/- € 2.205 voor 2025 en -/- € 8.508 voor 2024. Kortom, op operationeel niveau draait LiA met verlies.

Resultaatbestemming

De toevoeging/onttrekking aan de algemene reserve en bestemmingsfondsen kunnen pas berekend worden na het doorlopen van de hele jaarrekening.

De toevoeging/onttrekking aan de bestemmingsfondsen is als volgt te berekenen:

Saldo donaties met specifieke bestemming (blz. 19)	-/- 13.202
Overige baten t.b.v. Vietnamprojecten (blz. 8)	31.407
Totaal	18.205

De toevoeging/onttrekking aan de algemene reserve is als volgt te berekenen:

Saldo van Baten en Lasten	29.202
Toevoeging bestemmingsfondsen	-/-18.204
Totaal	10.998

Een andere manier om de toevoeging/onttrekking aan de algemene reserve te berekenen is als volgt:

Donaties ongeoormerkt (blz. 15)	30.893
Kosten informatievoorziening (blz. 17)	-/-6.523
Kosten beheer en administratie (blz. 17)	-/-10.209
Rentebaten (blz. 17)	1.571
Resultaat Verdiepingsprogramma (blz. 20)	-/-4.734
Totaal	10.998

Hierna springen wij naar blz. 12 van de jaarrekening waar de detail uitwerking begint van de hoofdlijnen die op blz. 7 & 8 zijn gepresenteerd.

Toelichting op de balans

Blz. 12: Activa

Dit zijn de bezittingen van Stichting LiA. Men maakt onderscheid tussen z.g. vlottende activa en vaste activa. Tot de laatste categorie behoren gebouwen, inventaris, computers, maar ook meditatie matjes, alles voor zover niet volledig afgeschreven. De vlottende activa zijn banktegoeden, voorraden, nog te ontvangen subsidies of donaties en vooruitbetaalde bedragen. In 2025 had de stichting geen vaste activa.

Vlottende activa

Bij de vlottende activa staan, in ins geval, alleen z.g. overlopende activa, d.w.z. bedragen die op de balans staan omdat zij van het ene jaar naar het andere overlopen. In de eerste plaats het bedrag aan Dana dat ingezameld is en nog niet overgeboekt naar de belanghebbende. Het bedrag voor 2025 is, net als in 2024, relatief groot omdat een facilitator ons had verzocht de uitbetaling over de jaarwisseling heen te tillen. Het vooruitbetaalde bedrag weerspiegelt de aanbeting, in 2025, voor de retraits in de Beukenhof in 2026.

Liquide middelen

Dit zijn de saldo's op de verschillende rekeningen die LIA aanhoudt bij banken. Die verschijnen ook op de balans op blz. 7 van de jaarrekening.

	2025	2024
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa		
Ingezamelde en afgedragen dana's	-/- 1.815	-/- 2.103
Vooruitbetaalde bedragen	18.030	10.000
	16.215	7.897
Liquide middelen		
ING - algemene rekening	32.803	38.528
ING - rekening verdiepiingsprogramma	2.524	1.481
ASN Spaarrekening	172.232	124.705
Mollie-accounts*	3.142	1.751
	210.702	166.465

*In 2025 zijn de afzonderlijke Mollie-rekeningen samengevoegd tot één Mollie-account. Hierdoor kunnen bankkosten in mindering worden gebracht op het gecombineerde saldo.

Passiva: Bladzijde 13 & 14 van de jaarrekening

	2025	2024
RESERVES EN FONDSEN		
Algemene reserve		
Stand per aanvang boekjaar	121.097	83.533
Resultaatbestemming	10.998	37.564
Stand per einde boekjaar	132.095	121.097
Bestemmingsfonds Plum Village		
Stand per aanvang boekjaar	3.648	9.444
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	39.523	315.302
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 26.668	-/- 321.097
Stand per einde boekjaar	16.503	3.648
Bestemmingsfonds Vietnamprojecten		
Stand per aanvang boekjaar	2.062	5.075
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	45.298	31.823
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 35.945	-/- 34.836
Stand per einde boekjaar	11.415	2.062
Bestemmingsfonds EIAB		
Stand per aanvang boekjaar	1.425	4.095
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	4.708	9.345
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 4.000	-/- 12.015
Stand per einde boekjaar	2.133	1.425
Bestemmingsfonds Dharma ondersteuningsfonds		
Stand per aanvang boekjaar	42.900	44.785
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	-	-
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 5.277	-/- 1.886
Stand per einde boekjaar	37.623	42.900
Bestemmingsfonds Centrum Interzijn		
Stand per aanvang boekjaar	2.141	-
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	778	2.339
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 213	-/- 197
Stand per einde boekjaar	2.706	2.141

Een gedetailleerde onderbouwing van toevoegingen aan en onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen is opgenomen in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Op deze bladzijden worden de saldo's aan het begin en einde van het boekjaar van de reserves en door LiA beheerde bestemmingsfondsen getoond. Bij elke reserve of fonds wordt ook vermeld wat er gedurende het boekjaar aan de reserve/het fonds is toegevoegd en is onttrokken.

Bij de bestemmingsfondsen zijn de **toevoegingen** gelijk aan de donaties die zijn ontvangen (zie Baten van particulieren op blz. 15 van de jaarrekening).

Bij de bestemmingsfondsen zijn de **onttrekkingen** gelijk aan de donaties die LIA aan de bestemmingen heeft gedaan, vermeerderd met de bedragen voor kosten beheer en informatievoorziening (zie Donaties met specifieke bestemming op blz. 16 van de jaarrekening).

Schulden en overlopende passiva (blz. 14)

	2025	2024
SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	823	1.521
Omzetbelasting (netto)	710	-/- 432
Vooruit ontvangen bedragen	22.909	-
	24.443	1.089
Specificatie schuld omzetbelasting		
Af te dragen BTW hoog	633	-
Af te dragen BTW verwerving EU	3	-
Te vorderen BTW	-/- 1.093	-
BTW suppletie 2021	-	-/- 432
BTW suppletie 2025	-/- 1.084	-
Tussenrekening correcties BTW	2.252	-

Bij de **Kortlopende schulden en overlopende passiva** (op balans, zie blz. 7 van jaarrekening) zien we drie pos-
ten:

- **Crediteuren**: hier staat het saldo van de facturen/declaraties die in 2025 nog niet zijn betaald.
- **Omzetbelasting (netto)**: het bedrag dat LiA ultimo 2025 aan de Belastingdienst is verschuldigd aan Btw in de aangifte over kwartaal 4. Dit bedrag wordt verder op de pagina gespecificeerd.
- **Vooruitontvangen bedragen**: dit zijn de in 2025 gerealiseerde baten voor de in 2026 te verzorgen jaartrain-
ning door Bettina Romhardt.

Specificatie schuld omzetbelasting

Hier zie je, helaas, een hele serie posten, een direct gevolg van de complexiteit van de Btw aangifte in Q4 van
elk jaar.

- **Af te dragen Btw hoog**: dit is de Btw die LiA aan de Belastingdienst moet betalen als gevolg van in kwar-
taal 4 gerealiseerde inschrijvingen voor Dagen van Aandacht die deels in 2025 en deels in 2026 plaats
vinden.
- **Af te dragen Btw verwerving EU**: dit is het bedrag dat LiA in kwartaal 4 aan Btw betaalt voor de data op-
slag in Duitsland.
- **Te vorderen Btw**: dit is de Btw die LiA in kwartaal 4 op factuur heeft betaald en bij de Belastingdienst
terug kan vorderen. Hier staat het volledige bedrag; een correctie hierop, omdat LiA niet voor 100% een
onderneming is, staat bij de laatste "bullet point".
- **Btw suppletie 2021**: dit is een te vorderen bedrag n.a.v. grote correcties over de Btw aangifte 2021. Het
zou een hoop uitzoekwerk kosten om deze claim te kunnen onderbouwen; besloten is deze post af te
voeren en het mogelijke verlies te nemen.
- **Btw suppletie 2025**: Dit is het bedrag dat LiA bij de Belastingdienst terug wil vorderen over de in kwar-
taal 4 gerealiseerde negatieve marge op de activiteiten die onder de reisbureau regeling vallen. Dit be-
drag is, binnen de reisbureauregeling, niet direct invorderbaar. Het kan verrekend in toekomstige kwar-
talen worden verrekend met de Btw op de activiteiten die onder de reisbureau regeling vallen maar een
positieve marge hebben.
- **Tussenrekening correcties Btw**: Dit is een correctie op alle in het boekjaar teruggevorderde of nog terug
te vorderen Btw omdat LiA maar voor een deel een onderneming is. Deze z.g. pro-rata correctie wordt
alleen bij de aangifte over het vierde kwartaal uitgevoerd.

Hiermee wordt de uitleg over de balans afgesloten.

Bladzijde 15: Toelichting op de staat van baten en lasten

Hier begint het deel van de jaarrekening waar in meer detail wordt gegaan op de baten en lasten.

	2025	2024
Baten van particulieren		
Donaties t.b.v. Plum Village	39.523	300.052
Donaties - ongeoormerkt	30.893	27.872
Donaties t.b.v. Vietnamprojecten	13.892	31.823
Donaties t.b.v. EIAB	4.708	9.345
Donaties t.b.v. Centrum Interzijn	778	2.339
	<hr/> 89.794	<hr/> 371.431
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten		
Inschrijfgelden retraites / verdiepingdagen	88.162	124.072
	<hr/> 88.162	<hr/> 124.072
Overige baten		
Bijzondere baten	31.406	34.909
Afrondings- en rekenverschillen	0	3
	<hr/> 31.407	<hr/> 34.912

Baten

In het eerste blok (**Baten van particulieren**) wordt een uitsplitsing gemaakt van het totaalbedrag dat op blz. 8 van de jaarrekening is opgevoerd.

De donaties t.b.v. Plum Village in 2025 zijn, hoewel substantieel, aanzienlijk lager dan die in 2024. In dat jaar ontving LiA een donatie van € 270.000 van één enkele donor. Een substantieel deel van de donaties in 2025 zijn ontvangen in respons op een inzamelingsactie in februari 2025 na de brand in het purple cloud gebouw in Lower Hamlet.

“Donaties ongeoormerkt” zijn de donaties voor LIA zelf.

De donaties voor de Vietnamprojecten in 2025 weerspiegelen de dramatische neergang van dit donatie doel. Bij het vergelijken van de getallen voor 2024 en 2025 past een kanttekening; de donaties in 2024 waren € 10.000 lager dan het bedrag dat hier staat vermeld. Alsnog zijn de donaties met ongeveer € 8.000 afgenomen

De **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten** zijn de inschrijfgelden voor retraites en dagen. Deze staan gespecificeerd op blz. 19 van de jaarrekening. Let op: hier staan alle inschrijfgelden die tussen 1 januari 2025 en 31 december 2025 zijn binnengekomen; daar zitten ook inschrijfgelden voor 2026 bij.

Vergeleken met 2024 werden in 2025 minder van dit soort baten geboekt. 2024 kende een “Monastic Tour” en 2025 niet. Een “Monastic Tour” genereert telkenmale hogere inschrijfgelden en hogere afdrachten.

De **Overige baten** zijn de bijzondere baten: de opbrengst van een nalatenschap.

Bladzijde 16

LASTEN

Op deze bladzijden worden de lasten in 2025 in meer detail uitgewerkt. Hier wordt het ingewikkeld omdat bij elke bestemming een regel “toerekening kosten beheer en informatievoorziening staat.

Wij doen die toerekening van kosten omdat er altijd kosten verbonden zijn aan een “project” dat LiA initieert. LiA kan succesvol donaties inzamelen voor de Vietnamprojecten omdat het een donateursadministratie en een financiële administratie voert en bankrekeningen heeft. De Vietnamprojecten profiteren a.h.w. van de infrastructuur die LiA heeft gebouwd. De kostentoerekening is een manier om die dienstverlening te vergoeden. Diezelfde argumenten zijn, in principe, ook van toepassing op Plum Village, het EIAB, het Centrum Interzijn, het Dharma Ondersteuningsfonds.

De **toerekeningsbedragen** staan onderaan blz. 18 van de jaarrekening. De percentuele toerekening van kosten

	2025	2024
LASTEN		
Donaties met specifieke bestemming		
Vietnamprojecten		
Afdrachten Vietnamprojecten	33.000	33.000
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	2.891	1.782
Overige kosten Vietnamprojecten	54	54
	<u>35.945</u>	<u>34.836</u>
Plum Village		
Afdrachten Plum Village	25.700	320.300
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	968	797
Overige kosten Plum Village	-	-
	<u>26.668</u>	<u>321.097</u>
EIAB		
Afdrachten EIAB	4.000	12.015
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	-	-
Overige kosten EIAB	-	-
	<u>4.000</u>	<u>12.015</u>
Centrum Interzijn		
Afdrachten Centrum Interzijn	-	-
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	213	197
Overige kosten	-	-
	<u>213</u>	<u>197</u>
Dharma ondersteuningsfonds		
Afdrachten Dharma ondersteuningsfonds	5.135	1.754
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	142	132
Overige kosten	-	-
	<u>5.277</u>	<u>1.886</u>

aan de verschillende activiteiten is boven aan blz. 18 te vinden. In 2024 en 2025 worden dezelfde percentages toegepast. Omdat de onderliggende kosten van jaar tot jaar variëren zijn de toerekeningsbedragen voor 2024 en 2025 desalniettemin verschillend.

Als je de totalen van de Vietnamprojecten (35.945), Plum Village (26.668), EIAB (4000), Centrum Interzijn (213) en het Dharma Ondersteuningsfonds (5277) bij elkaar optelt kom je uit op € 72.103. Dat bedrag staat ook vermeld in de Staat van baten en lasten (blz. 8 van de jaarrekening) als Donaties met specifieke bestemming.

Het blokje **Retraites en verdiepingsdagen** op blz. 16 van de jaarrekening gaat over de activiteiten van het verdiepingsprogramma.

	2025	2024
Retraites en verdiepingsdagen		
Directe kosten retraites en verdiepingsdagen	83.173	111.435
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening	8.538	7.883
Overige kosten retraites en verdiepingsdagen	1.185	1.534
	92.896	120.852

De eerste regel geeft het bedrag aan dat in het boekjaar is betaald voor het organiseren van de activiteiten: huur van ruimtes, reiskosten voor facilitators, reiskosten van ondersteuners, koekjes, huur van audio apparatuur, enz. Hier valt ook de Btw onder die is afgedragen over de marge bij activiteiten die onder de reisbureau regeling vallen. Op blz. 19 en 20 van de jaarrekening staan deze directe kosten uitgesplitst naar de verschillende activiteiten.

De tweede regel is weer een kostentoerekening, zoals boven uitgelegd. Het bedrag is vrij hoog vanwege het grote aandeel in de kosten van de financiële administratie.

De derde regel geeft de kosten weer die voor het verdiepingsprogramma zijn gemaakt maar die niet aan een specifieke activiteit kunnen worden toegeschreven. Enerzijds zijn dat de kosten van de Mollie rekening voor de inschrijvingen voor de programma onderdelen; anderzijds zijn het generieke kosten zoals het abonnement op Survey Monkey en reiskosten naar bijeenkomsten van de werkgroep.

Het totaalbedrag van lasten voor het Verdiepingsprogramma dat op deze blz. staat vermeld is ook te vinden in de Staat van baten en lasten op blz. 8 van de jaarrekening.

Net als bij de baten zien wij een aanzienlijk verschil in de lasten als wij de jaren 2024 en 2025 vergelijken. Baten en lasten gaan min of meer gelijk op, zoals je mag verwachten bij zorgvuldige begrote activiteiten.

Bladzijde 17

Informatievoorziening

Bovenaan vind je de kosten van de Informatievoorziening, n.l. het uitgeven van de Klankschaal en het onderhouden van de website.

	2025	2024	
Informatievoorziening			
Klankschaal	6.917	7.559	De kosten van de Klankschaal zijn deels toegewezen aan de Vietnamprojecten (5%, €346) en aan het verdieppingsprogramma (10%, €692).
Af: toerekening Klankschaal aan activiteiten/kostenplaatsen	-/- 1.038	-/- 1.134	
Website	2.144	2.077	De kosten van de website zijn deels toegewezen aan het verdieppingsprogramma (70%, €1501).
Af: toerekening website aan activiteiten/kostenplaatsen	-/- 1.501	-/- 1.454	
	<u>6.523</u>	<u>7.048</u>	

Kosten beheer en administratie

	2025	2024	
Kosten beheer en administratie			
Bestuur - vergaderlocaties en catering	125	120	Je ziet hier de “overheadkosten” van LIA, met daarin vermeld de reductie van kosten als gevolg van het toerekenen aan activiteiten. Er zijn twee grote posten: de donateursadministratie en de financiële administratie, elk ter waarde van ruim € 7.000.
Bestuur - reis/onkostenvergoedingen vergaderingen	329	564	
Bestuur - overige bestuurskosten	400	340	
Donateursadministratie	7.391	3.995	
Af: toerekening don.adm. aan activiteiten/kostenplaatsen	-/- 2.217	-/- 1.199	
Financiële administratie	7.111	6.578	
Af: toerekening fin.adm. aan activiteiten/kostenplaatsen	-/- 6.684	-/- 6.183	
ICT / automatisering	546	504	
Verzekeringen	1.239	363	
Lidmaatschappen / contributies	1.210	1.180	
Bankkosten en debetrente	1.642	1.027	<i>Vergelijking 2024-2025</i>
Af: toerekening bankkosten aan activiteiten/kostenplaatsen	-/- 1.314	-/- 821	
Overige kosten beheer en administratie	432	-	Bij de meeste posten zijn de veranderingen vrij beperkt. Ik zal hier die posten toelichten die een aanzienlijke verandering vertonen.
Bestuurlijke vernieuwing	-	355	
Kosten notaris, KVK, ANBI-status	-	620	
Kosten opslagruimte	-	50	
Belastingboetes	-	50	
	<u>10.209</u>	<u>7.542</u>	

1. De Donateursadministratie. De kosten per kwartaal zijn van € 840 (ex Btw) gestegen naar € 1016 (ex Btw), vooral als gevolg van gestegen personeelskosten bij MEO. Daarbovenop komt het eenmalige bedrag voor de migratie van de donateursadministratie (€ 2160 ex Btw).
2. De Financiële administratie. Hier is de kostenstijging veel kleiner maar de kwartaalkosten zijn toch aanzienlijk gestegen, n.l. van € 1004 naar € 1640, beide ex Btw. Het laatste bedrag weerspiegelt, voor het eerst, de reële kosten verbonden aan onze financiële administratie. In 2024 dekte het kwartaalbedrag die reële kosten nog niet vandaar dat wij in dat jaar een naheffing van € 2010 hebben moeten betalen.

3. De kosten van verzekeringen. De verschillen tussen de bedragen voor 2024 en 2025 hebben uitsluitend te maken met de datum waarop de bedragen worden geïncasseerd.
4. Bankkosten en debetrente. De toename in het bedrag voor de bankkosten is voornamelijk te danken aan de kosten die Mollie ons in rekening bracht vanwege ons "risicoprofiel". De Mollie rekening die dat veroorzaakte is gesloten.
5. Overige kosten beheer en administratie. Deze post is eenmalig en wordt veroorzaakt door het afschrijven van onze mogelijke claim bij de Belastingdienst voor een terugvordering over het jaar 2021.

Financiële baten en lasten

Financiële baten

Rentebaten	1.571	1.399
	1.571	1.399

Dit zijn de rentebaten op de spaarrekening.

Bladzijde 18

Op deze bladzijde is de toerekening van kosten uitgewerkt zoals die is toegepast op de posten op blz. 16 en 17.

Specificatie kostentoerekening

Financiële administratie

Toerekening Vietnamprojecten	0%	-
Toerekening Plum Village	9%	640
Toerekening EIAB	0%	-
Toerekening Monastic tour	0%	-
Toerekening Centrum Interzijn	3%	213
Toerekening Dharma ondersteuningsfonds	2%	142
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	80%	5.689
Niet aan projecten en activiteiten toegerekend	6%	427
	100%	7.111

Donateursadministratie

Toerekening Vietnamprojecten	30%	2.217
Niet aan projecten en activiteiten toegerekend	70%	5.174
	100%	7.391

Klankschaal

Toerekening Vietnamprojecten	5%	346
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	10%	692
Niet aan projecten en activiteiten toegerekend	85%	5.879
	100%	6.917

Website

Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	70%	1.501
Niet aan projecten en activiteiten toegerekend	30%	643
	100%	2.144

Bankkosten

Toerekening Vietnamprojecten	20%	328
Toerekening Plum Village	20%	328
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	40%	657
Niet aan projecten en activiteiten toegerekend	20%	328
	100%	1.641

Totalen toegerekend naar activiteit/kostenplaats

Toerekening Vietnamprojecten	2.891
Toerekening Plum Village	968
Toerekening EIAB	-
Toerekening aan Monastic tour	-
Toerekening aan Centrum Interzijn	213
Toerekening aan Dharma ondersteuningsfonds	142
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	8.539
	12.753

De toerekening percentages zijn besproken en vastgesteld op de vergadering van het bestuur van 14 mei 2025. Zij weerspiegelen redelijk het beroep dat de verschillende bestemmingen op de infrastructuur van LIA hebben gedaan.

Wat opvalt is dat er geen kosten zijn toegerekend aan het EIAB. Dat vindt zijn oorsprong in het zeer kleine aantal transacties m.b.t. het EIAB.

De totalen uit het onderste lijstje zijn terug te vinden op blz. 16 van de jaarrekening op de verschillende regels "Toerekening kosten".

Bladzijde 19

Dit deel van de jaarrekening is een middel om inzicht te krijgen in het reilen en zeilen van LIA op het niveau van de individuele activiteiten. Op eerdere bladzijden zijn baten en lasten individueel besproken; hier worden zij naast elkaar gezet.

Donaties met specifieke bestemming

Activiteit	Baten	Lasten	Saldo
Vietnamprojecten	13.892	35.945	-/- 22.053
Plum Village	39.523	26.668	12.855
EIAB	4.708	4.000	708
Centrum Interzijn	778	213	565
Dharma ondersteuningsfonds	-	5.277	-/- 5.277
Totaal	<u>58.901</u>	<u>72.103</u>	<u>-/- 13.202</u>

Het eerste blokje kijkt naar de activiteiten waarvoor wij donaties verzamelen en waaraan wij doneren. De baten komen overeen met de lijst op blz. 15 van de jaarrekening. De lasten met die op blz. 16. Het saldo bereken je door de

lasten van de baten af te trekken.

Dit lijstje laat in onverbloemd zien hoe zorgelijk de situatie is m.b.t. de Vietnamprojecten. Zonder de extra baten uit de nalatenschap dekken de baten nog niet de helft van de uitgaven. Het lijstje laat ook zien dat LiA nog veel middelen beheert die aan Plum Village moeten worden overgedragen.

Retraites en verdiepingdagen – Dagen van Aandacht

Het tweede blokje betreft de verdiepingdagen. Het is maar beperkt zinvol hier naar te kijken omdat de baten, in de tijd, ver op de lasten vooruitlopen en hier de inkomsten en uitgaven staan weergegeven die in 2025 zijn geboekt. Als voorbeeld dient #501: De in het jaar 2025 geboekte baten zijn slechts € 37, terwijl de totale baten € 800 bedragen.

Retraites en verdiepingdagen - Losse dagen

Vanaf #601 staan er baten zonder lasten. Dit betreft activiteiten in 2026 waarvoor men zich al in 2025 kon inschrijven.

#422 is een activiteit waarvan de baten in 2024 zijn geboekt en de lasten deels in 2024 en deels in 2025.

Activiteit	Baten	Lasten	Saldo
501 Compassievol communiceren 1/3	37	388	-/- 351
502 Compassievol communiceren 2/3	133	351	-/- 218
503 Compassievol communiceren 3/3	150	390	-/- 240
504 Minder is Meer 1/4	245	700	-/- 455
505 Minder is Meer 2/4	154	674	-/- 520
506 Minder is Meer 3/4	194	610	-/- 416
507 Minder is Meer 4/4	654	673	-/- 19
508 Hier ademt de aarde	1.114	662	452
509 Innerlijke vrijheid 1	739	654	85
510 Innerlijke vrijheid 2	1.177	545	632
511 Innerlijke vrijheid 3	1.382	671	711
519 Vriendschap en harmonie	916	994	-/- 78
521 5 Aandachtsoefeningen Muntmeesters	1.791	300	1.491
522 Introductie Mindfulness Triratna	757	425	332
531 Adem is bewustzijn 1/4	37	534	-/- 497
532 Adem is bewustzijn 2/4	471	558	-/- 87
533 Adem is bewustzijn 3/4	190	-	190
534 Adem is bewustzijn 4/4	120	283	-/- 163
535 Sangha bouwen Vlaanderen	310	246	64
536 Ontspannen samen zijn Vlaanderen	248	284	-/- 36
601 Geengageerd Boeddhisme	638	-	638
602 Communicatie vanuit hart	229	-	229
603 Vrede is mogelijk	217	-	217
604 Iedere stap is Vrede	543	-	543
605 Vredig kind in jezelf	169	-	169
606 Hoeveel Vrede is genoeg	61	-	61
607 In Vrede zijn met anderen	61	-	61
422 Toepassen 5 aandachtsoef (2024/2025)	-	764	-/- 764

Bladzijde 20

Hier wordt eerst gerapporteerd over de activiteiten van het verdiepingsprogramma die onder de reisbureau regeling vallen. De baten en lasten zijn, zoals te verwachten, substantieel hoger dan bij de Dagen van Aandacht; de marge is meestal van de orde van een paar procent.

Weekendretraites

Activiteit	Baten	Lasten	Saldo
541 Weekend Bettina Romhardt	7.369	6.652	717
542 Art of truly resting	5.977	5.966	11
543 Stilteretraite Hilly Bol	6.840	6.967	-/- 127
544 Retraite Earth Holders	7.536	7.093	443
551 Retraite Phap Xa PlumVillage	31.668	30.316	1.352
552 Treinreis Plum Village	11.220	10.961	259

Busreizen

Activiteit	Baten	Lasten	Saldo
553 Busreis zomerretraite	3.085	2.435	650
554 Busreis oudjaarsretraite	1.729	2.077	-/- 348

De laatste tabel van deze pagina is a.h.w. de eindafrekening van de activiteiten van het verdiepingsprogramma binnen het raamwerk van de jaarrekening. De eerste regel is de som van alle baten, de tweede regel de som van alle directe kosten. De derde regel toont de kosten die aan het Verdiepingsprogramma worden toegerekend op basis van het op blz. 18 van de jaarrekening beschreven proces. De vierde regel omvat allerlei overige kosten die gerelateerd zijn aan het verdiepingsprogramma zoals de kosten van de Mollie rekening, de kosten voor het abonnement op Survey Monkey, de huur van vergaderruimte, enz.

Totaal retraites en verdiepingsdagen

Totaal baten	88.162
Totaal directe lasten	-/- 83.173
Toerekening indirecte kosten	-/- 8.538
Overige lasten	-/- 1.185
	<hr/>
	-/- 4.734

Bladzijde 21

Op deze bladzijde verantwoordt het bestuur van LiA zich in termen van het fenomeen strijkstok. Welk percentage van de uitgaven wordt aan de doelstellingen van de stichting besteed?

Om dit te beantwoorden is het eenvoudiger te kijken naar de uitgaven/kosten/lasten die NIET aan de doelstellingen worden besteed. Dit zijn de kosten van beheer en administratie (€ 10.209). Dit bedrag komt overeen met het verschil tussen de twee posten in onderstaande tabel (voor 2025).

Besteed aan de doelstellingen

	2025	2024
Totaal lasten	181.731	505.473
Besteed aan de doelstellingen	171.522	497.932
Percentage	94,4%	98,5%

Percentage fondsenwerving

	2025	2024
Besteed aan fondsenwerving	-	-
Som van de geworven baten	89.794	371.430
Percentage	0,0%	0,0%